

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Médicaments : entre chaînes d'approvisionnement, réserves obligatoires et patients La Suisse dans la salle d'attente des marchés mondiaux

75 ans de la coopérative Helvecura

Berne, 28 octobre 2026 – Les réserves obligatoires constituent un élément indispensable pour la sécurité de l'approvisionnement en Suisse. Mais devant l'évolution de la situation mondiale, l'État, l'industrie et le secteur de la santé doivent renforcer leur collaboration afin de maintenir la disponibilité de médicaments vitaux. Les conflits géopolitiques, la fragilité des chaînes d'approvisionnement et la dépendance vis-à-vis des sites de production asiatiques posent des défis croissants à l'approvisionnement de la Suisse en médicaments. L'industrie pharmaceutique et Helvecura demandent en outre une refonte du financement des réserves obligatoires de médicaments et une distinction claire entre ces réserves et le stockage pour les périodes de pandémie. Lors de la conférence de presse qui s'est tenue aujourd'hui à Berthoud (Burgdorf), des représentants d'Helvecura, de la Confédération, de l'industrie pharmaceutique et des pharmacies d'hôpital ont expliqué le fonctionnement du système suisse, ses limites et les mesures à prendre pour préserver son avenir.

L'approvisionnement en médicaments vitaux ne va plus de soi. Les conflits internationaux, la concentration des sites de production et l'instabilité des chaînes d'approvisionnement accentuent le risque de pénuries. L'Europe est particulièrement dépendante des fabricants de principes actifs en Chine et en Inde. La défaillance d'un site de production important peut avoir un impact considérable. Avec les réserves obligatoires, la Suisse dispose d'un instrument éprouvé pour pallier de telles pénuries. « Depuis 75 ans, nos membres veillent à ce que les médicaments vitaux restent disponibles en dépit des pénuries », explique Peter Huber, président d'Helvecura. En 2025, pas moins de 127 libérations de réserves obligatoires ont ainsi permis de soutenir le marché.

La responsabilité est assumée conjointement par l'État et l'économie

Le système suisse de réserves obligatoires repose sur un partenariat public-privé, entre l'État et l'économie. Pour la composition des réserves obligatoires, l'organisation de l'Approvisionnement économique du pays (AEP) peut s'appuyer sur l'expertise de ses cadres de milice. Pour les réserves obligatoires de médicaments, un comité d'experts de la division Médicaments à usage humain de l'AEP analyse les groupes de principes actifs pour lesquels des réserves obligatoires doivent être constituées. Les titulaires d'autorisation de mise sur le marché des médicaments sont responsables du stockage et de la disponibilité de ces produits. « Le système de stockage obligatoire est l'un des piliers de la sécurité d'approvisionnement de notre pays », déclare Roland Pfister, délégué à l'approvisionnement économique du pays et directeur de l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE). L'OFAE, qui relève du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR), supervise le système et décide des mesures à prendre en cas de problèmes d'approvisionnement. Outre les médicaments, les réserves obligatoires comprennent des denrées alimentaires, des produits énergétiques et des biens industriels. Ces réserves sont mises à disposition lorsque le marché n'est plus en mesure de répondre à la demande. Ce peut être le cas lors de goulets d'étranglement logistiques, de catastrophes naturelles ou de conflits armés. La procédure de prélèvement sur les réserves obligatoires est strictement réglementée.

Helvecura organise et contrôle la constitution des réserves obligatoires de médicaments vitaux sur mandat de l'OFAE. Quelque 70 détenteurs de réserves obligatoires y participent. Actuellement, 1600 articles doivent être stockés. Selon le médicament, les réserves prescrites doivent couvrir deux à quatre mois. Cette durée est calculée en fonction de la consommation récente et en admettant une interruption totale des livraisons.

Les produits thérapeutiques nécessitent une logistique et un stockage professionnels

Les médicaments ne sont pas stockés dans des installations publiques telles que des bunkers – ils sont intégrés dans la chaîne logistique des entreprises. Ils restent ainsi disponibles et utilisables grâce à la rotation normale des stocks. Ils restent la propriété des distributeurs ; une part importante de ces stocks est entreposée chez des prestataires logistiques spécialisés. Ces entrepôts hautement professionnels répondent aux exigences strictes des « Good Distribution Practices Guidelines ». Il s'agit de directives internationalement reconnues en matière de logistique visant à garantir le maintien d'un niveau élevé de qualité pharmaceutique des produits.

Les réserves obligatoires ne couvrent pas les cas de pandémie

L'Approvisionnement économique du pays fournit son soutien lors de pénuries du côté de l'offre, conformément à la loi sur l'approvisionnement du pays. Cette intervention est distincte des mesures de prévention prévues par la loi sur les épidémies et placées sous la responsabilité de l'Office fédéral de la santé publique (OFSP). L'industrie pharmaceutique et Helvecura demandent donc ici une séparation claire : les stocks stratégiques destinés aux pandémies ne peuvent pas être financés et gérés par le biais du système actuel de réserves obligatoires. Leur acquisition et leur financement doivent être assurés séparément par la Confédération.

La réglementation du financement doit être remaniée

L'industrie pharmaceutique et Helvecura estiment que le financement nécessite également une révision. Contrairement à la situation prévalant pour tous les autres produits soumis au stockage obligatoire, les titulaires d'autorisation de mise sur le marché ne peuvent pas répercuter les coûts du stockage sur les médicaments, dont les prix sont réglementés. Ils supportent eux-mêmes ces coûts. Peter Huber précise : « Helvecura demande une adaptation du financement et soumet cette requête à l'Office fédéral de la santé publique par l'intermédiaire de l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays. La sécurité d'approvisionnement a un coût et doit être organisée de manière économiquement viable à long terme. »

Les pénuries de médicaments affectent les patients

L'importance d'un approvisionnement efficace se manifeste dans le quotidien hospitalier. Peter Wiedemeier, pharmacien-chef de l'hôpital cantonal de Baden, fait état d'une charge de travail nettement accrue pour l'approvisionnement en médicaments. Les pénuries nécessitent le recours à des préparations alternatives, la constitution de stocks d'appoint et une étroite collaboration entre les hôpitaux. Pour les patients, ces pénuries sont source d'incertitude. La nécessité de remplacer des médicaments ou d'adapter les posologies augmente le risque d'erreurs. La situation devient particulièrement critique lorsque des médicaments vitaux viennent à manquer, par exemple pour le traitement du cancer. « Nous tenons à ce que le corps médical et les patients soient le moins possible affectés par ces pénuries d'approvisionnement », explique Peter Wiedemeier.

La sécurité d'approvisionnement ne se borne pas aux réserves obligatoires

Pour l'avenir, il faudra assurer non seulement des réserves suffisantes, mais aussi un meilleur suivi des disponibilités, des chaînes d'approvisionnement plus résilientes et une diversification de la production de principes actifs. La nouvelle plateforme numérique des produits thérapeutiques de l'OFAE offre déjà un suivi plus précis des stocks et de la consommation des médicaments soumis à notification.

L'industrie pharmaceutique estime aussi qu'il est nécessaire d'agir. Urs Kientsch, de GlaxoSmithKline (GSK) et vice-président d'Helvecura, ajoute : « Si l'on souhaite accroître la production de principes actifs en Europe ou en Suisse, il faut créer des conditions d'investissement favorables – sécurité de planification, structures de coûts compétitives, efficacité réglementaire et incitations ciblées pour des sites de production régionaux. La sécurité d'approvisionnement ne résulte pas uniquement de la réglementation : elle nécessite aussi des conditions-cadres attractives pour la production locale. »

La société coopérative Helvecura (Helvecura) contribue à l'approvisionnement de la Suisse depuis 75 ans grâce au stockage obligatoire de médicaments vitaux. Elle a été créée en 1951 par des fournisseurs d'antibiotiques, en tant qu'Office fiduciaire des importateurs suisses d'antibiotiques. Depuis lors, l'ampleur des réserves obligatoires de médicaments vitaux n'a cessé de se développer. En Suisse, ce stockage est assuré par environ 70 détenteurs de réserves obligatoires, allant de grands groupes à des entreprises familiales de taille moyenne. En 2025, le marché suisse a ainsi été efficacement soutenu lors de pénuries grâce à 127 libérations de réserves obligatoires.

[Lien pour le téléchargement de fichiers \(communiqué, fiche technique, photos\)](#)

Source des photos : Helvecura

Questions

santémédia SA, Hotelgasse 8, 3011 Berne, Grazia Siliberti, 079 616 86 32, info@santemedia.ch